



**Agencia de Cooperación
e Inversión de Medellín
y el Área Metropolitana**

**INFORME DE
GESTIÓN
2025**



The background is a solid orange color. There are several white squares of various sizes scattered across the page. One large square is at the top center. Another large square is at the top right. A medium square is in the middle left. A smaller square is in the middle right. A small square is at the bottom right. The text 'Alianzas que transforman' is written in white, bold, sans-serif font. The word 'Alianzas' is on the first line, 'que' is on the second line, and 'transforman' is on the third line. The small square at the bottom right is positioned to the right of the word 'transforman'.

Alianzas que transforman

Impulsamos el desarrollo sostenible
a través de un sólido relacionamiento
estratégico, confianza, experticia y
conocimiento técnico, generando
alianzas que transforman



**Cristina
Zambrano**

Directora ejecutiva

“Logramos resultados históricos que fortalecen la confianza del mundo en nuestra región”

Editorial

El año 2025 representó un punto de consolidación para la ACI Medellín y para la proyección internacional de nuestro territorio. En medio de un contexto global desafiante, logramos resultados históricos que fortalecen la confianza del mundo en Medellín y el área metropolitana, confirmando el valor del trabajo articulado que realizamos con nuestros aliados institucionales, nacionales e internacionales.

Este año alcanzamos cifras sin precedentes: **USD 402 millones en inversión extranjera directa**, un crecimiento del **266 % frente a 2024**, acompañamiento a **36 proyectos** y la generación de más de **11.000 empleos en sectores estratégicos** como tecnología, infraestructura, comercio, energía, ciencias de la vida y economía creativa. Estos resultados no son solo indicadores económicos; son oportunidades reales para las familias, señales de estabilidad para los inversionistas y evidencia de la capacidad de nuestra región para seguir creciendo con visión de futuro.

En cooperación internacional gestionamos **25 proyectos por cerca de USD 9,9 millones**, orientados a sostenibilidad, desarrollo social, gobernanza y desarrollo económico. Además, fortalecimos nuestra relación con el sector filantrópico global y avanzamos en nuevos modelos de financiación al desarrollo, alineados con las prioridades de los planes de desarrollo de los municipios del área metropolitana del Valle de Aburrá.

Nuestra gestión se estructuró en cuatro ejes que hoy definen la agenda internacional de la ciudad:

La atracción y retención de inversión, que reafirma al territorio como un destino confiable para la expansión empresarial.

La cooperación internacional, que potencia proyectos estratégicos de alto impacto.

El posicionamiento y la diplomacia de ciudad, que consolidan la reputación de esta región como referente de innovación social y transformación urbana.

Sos Paise, cuya comunidad creció más del 200 % y hoy está presente en más de 85 países, fortaleciendo el vínculo de la diáspora con el territorio y promoviendo iniciativas estratégicas.

Quiero expresar mi gratitud a la Junta Directiva, cuyo liderazgo ha sido esencial para mantener un rumbo institucional claro, basado en transparencia y resultados. Mi reconocimiento también se extiende a nuestros aliados: gobiernos, embajadas, organismos multilaterales, gremios, universidades, cámaras binacionales, sector empresarial y a toda la comunidad internacional que cree en Medellín y la región y la proyecta al mundo.

A nuestro equipo ACI Medellín, mi admiración profunda. Su compromiso, rigor y pasión son la fuerza que hace posible estos logros.

Miramos hacia adelante con la convicción de que la ACI Medellín seguirá siendo un puente sólido entre esta región y el mundo, una plataforma confiable para la inversión y la cooperación, y un motor que convierte alianzas globales en desarrollo tangible para todo el territorio

Seguiremos trabajando para que Medellín y todos los municipios del área metropolitana sean territorios que inspiren, conecten y transformen.

“La ACI Medellín seguirá siendo un puente sólido entre la región y el mundo”.



Tabla de **contenido**

01

¿Qué hacemos?

02

Financiación para el desarrollo
Cooperación internacional

03

Sos Paisa
La diáspora que impulsa a Medellín

04

Atracción de **inversión extranjera**

05

Posicionamiento y diplomacia de ciudad

06

Logros contrato **AMVA-ACI Medellín**

07

Resultados auditoría **Contraloría Distrital**

08

Indicadores financieros



¿Qué hacemos?

Internacionalizamos territorios a través de alianzas para la financiación al desarrollo, atracción y retención de inversión extranjera directa, diplomacia de ciudad, posicionamiento del territorio e intercambio de conocimiento.

¿Por qué lo hacemos?

Para lograr el **desarrollo sostenible** y **construir un mejor lugar para los ciudadanos** a través de la creación de alianzas con el mundo.

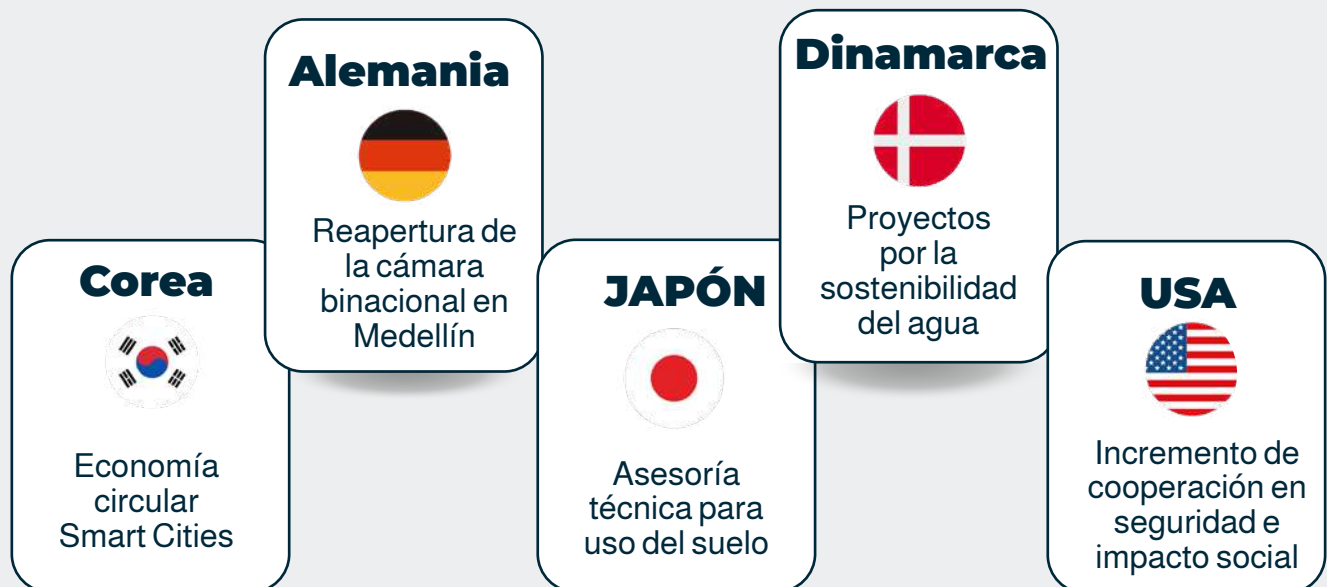
Financiación para el desarrollo

Cooperación Internacional



- Esfuerzo conjunto y complementario entre dos partes.
- Alianzas de múltiples partes interesadas.
- Instrumento para contribuir al desarrollo a largo plazo.
- Un complemento al presupuesto local de la ciudad.

Restablecimiento de relaciones estratégicas



Gestión de recursos y asistencia técnica 2025

USD 9.9 millones



Líneas Temáticas



25
proyectos

Programa y proyectos impactados

- Oracle, becas de formación en habilidades digitales - EE.UU.
- Turismo Responsable, Comunitario y Cultural - Francia
- Agua potable y saneamiento básico - Dinamarca
- Orientar la implementación efectiva programas (CTI) - EE.UU.
- Educación financiera para mujeres y para el campo - Alemania
- Hombres que cuidan, hombres como vos - España
- Escuela de liderazgo juvenil para la apropiación de agricultura inteligente - Italia

Reformulamos la estrategia de trabajo con las OSC



- 114 Organizaciones mapeadas para articulación
- 2 Boletines informativos
- 8 Oportunidades identificadas
- 1 Evento virtual de lanzamiento

Focos de trabajo

Trazabilidad y datos

Relacionamiento estratégico

Visibilidad y voz global

Acceso a oportunidades

Fortalecimiento técnico

Trabajamos en el **fortalecimiento de las relaciones** con el sector filantrópico global

Bloomberg Philanthropies

Secretaría de Salud y Secretaría de Innovación Digital
City Data Alliance



Secretaría de Inclusión Social
Atención de población migrante



Secretaría de las Mujeres
Transformando Vidas

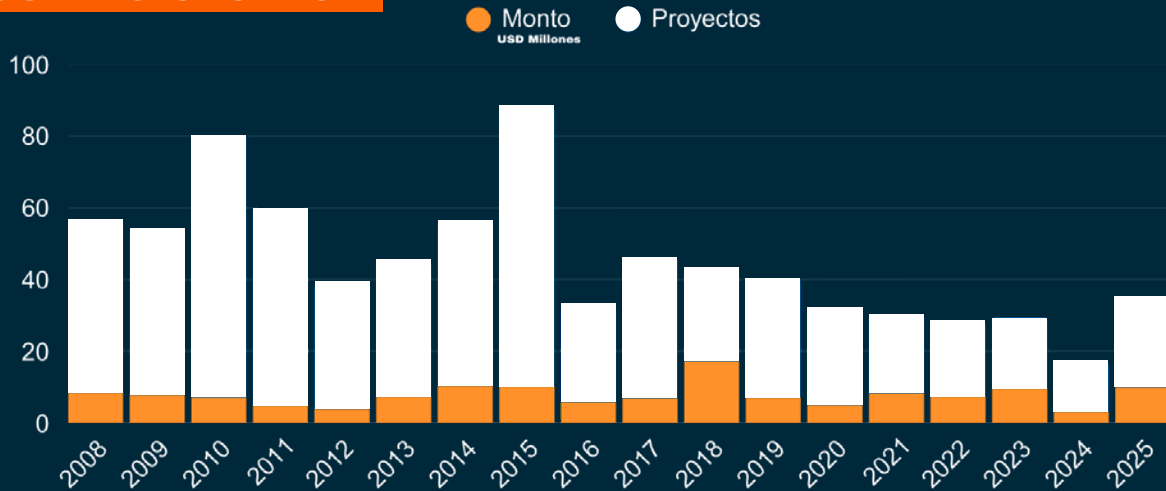
Sparkassenstiftung Alemana
LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE

Gerencia de Corregimientos
Capacitación en educación financiera

Se encuentran en gestión proyectos por USD 1.7 millones aprox

Históricos ACI

Cooperación Internacional



Intercambios de cooperación sur - sur



Planes, programas y proyectos de la ciudad como referentes internacionales



14 agendas realizadas



Retos estratégicos

Hacia la Financiación para el Desarrollo

- **Nuevos modelos de financiación:** Migrar de la cooperación tradicional hacia mecanismos innovadores de financiación para el desarrollo y esquemas de intercambio de conocimiento.
- **Fortalecimiento del ecosistema local:** Empoderar a las organizaciones de la sociedad civil (OSC) como ejecutoras técnicas de recursos internacionales de alto impacto.
- **Diplomacia científica:** Fomentar alianzas académicas y científicas alineadas con las políticas de CTI (Ciencia, Tecnología e Innovación) del Distrito para atraer cooperación técnica de vanguardia.
- **ACI Medellín como referente global:** Documentar y exportar el modelo de gestión de la ACI como una "buena práctica" para otras ciudades del mundo.

Sos Paisa:

La diáspora que impulsa a Medellín



La red Sos Paisa se ha consolidado como una comunidad activa y estratégica que conecta a la diáspora antioqueña con las oportunidades que ofrece Medellín. Su objetivo principal es convertirse en una **herramienta clave para el desarrollo económico y social de la región**, permitiendo que los paisas en el exterior tengan un sentido de pertenencia a través de proyectos tangibles.

518

Embajadores
oficiales

19

Aportes de
paisas en el
exterior a
temas
estratégicos
de ciudad

+200%

Crecimiento
de la comunidad

17

Campañas
realizadas

+85

Países

Top 5 países

Su objetivo principal es convertirse en una herramienta clave para el desarrollo económico y social de la región, permitiendo que los paisas en el exterior tengan un sentido de pertenencia a través de proyectos tangibles.



Atracción de Inversión Extranjera



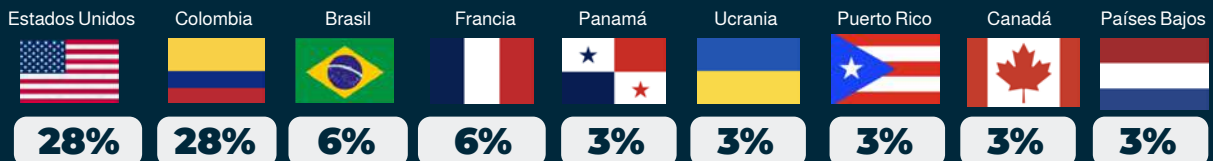
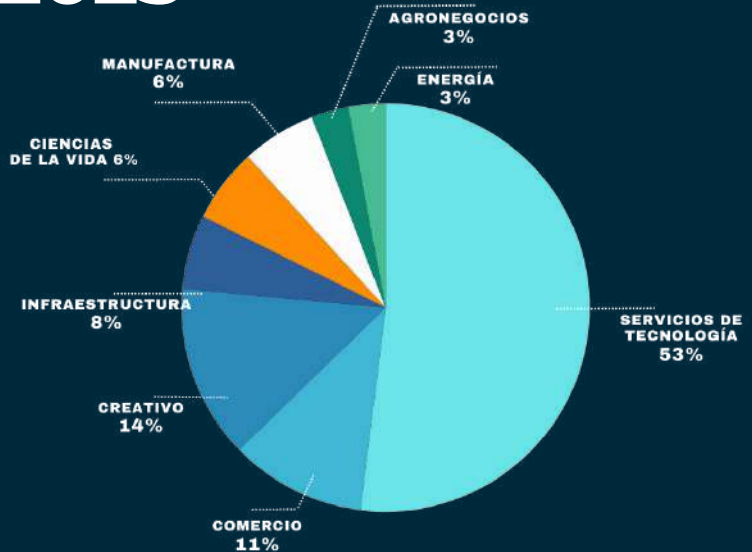
- Confianza en la estabilidad regional y sus instituciones.
- Impulso al crecimiento económico y competitividad.
- Apuesta al talento local y empleabilidad.
- Posicionamiento global.

Inversiones y reinversiones 2025

USD
401.74
millones

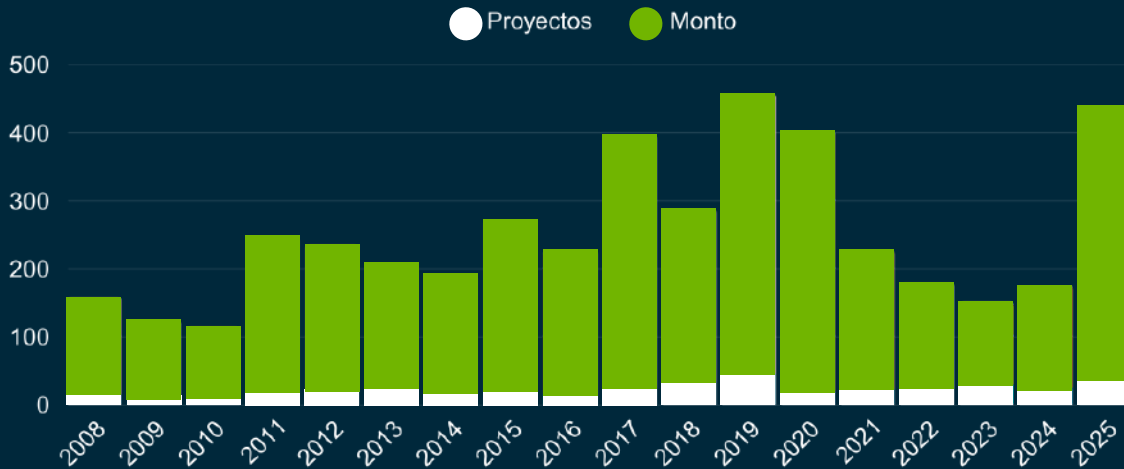
65
proyectos
acompañados

11.211
empleos
generados

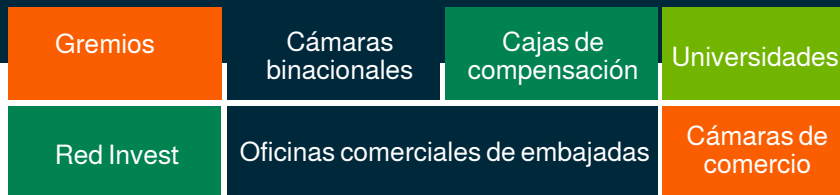


Históricos ACI

Atracción de inversión extranjera



Trabajo articulado por la inversión



Lideramos
la Mesa de
Inversión
de Antioquia

Relanzamos nuestra Red de Aliados



El portafolio de aliados estratégicos locales tiene como fin articular la oferta de servicios comerciales de las empresas, la academia y aliados naturales públicos y privados del ecosistema, para contribuir en el desarrollo de proyectos de inversión nacional y extranjera.



Ruedas de inversión 2025



Por primera vez, lanzamos la estrategia de encuentros comerciales para conectar proyectos locales con inversiones globales.

Sectores

Agronegocios	Energía	Salud
Servicios de tecnología	Infraestructura	Creativo

2
Espacios

USD
9.7
Millones

39
Inversionistas
participantes

81
Proyectos
presentados

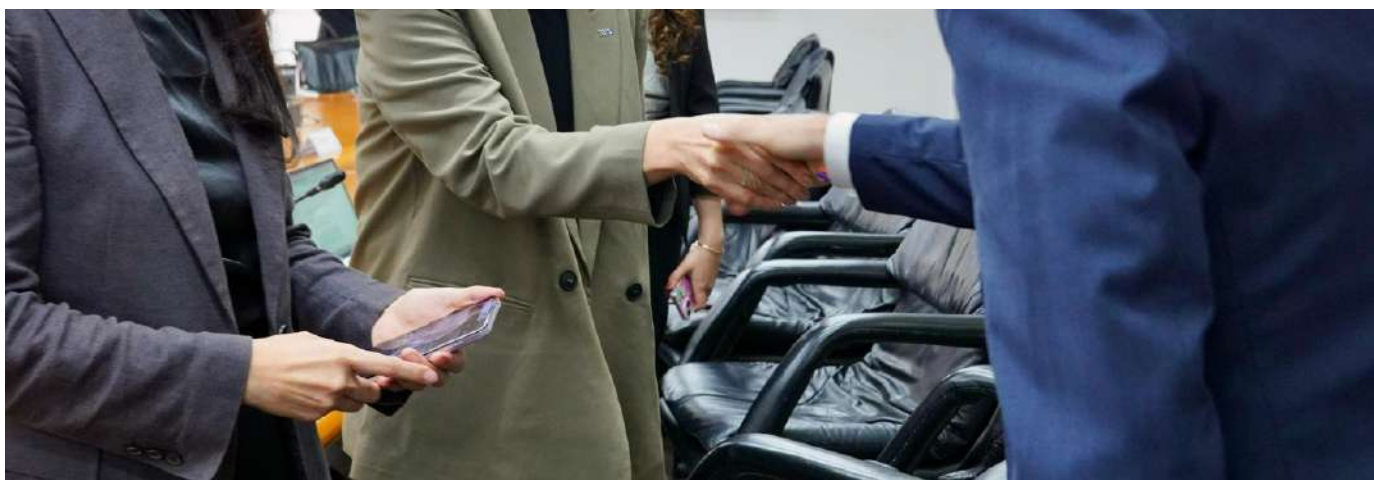




Retos estratégicos

Inversión: competitividad y cierre de brechas

- **Focalización estratégica:** Evolucionar hacia una atracción de inversión proactiva, priorizando eslabones débiles de cadenas productivas y proyectos de energía limpia y tecnología.
- **Articulación territorial 2.0:** Integrar la oferta de Medellín y el área metropolitana con grandes hitos de infraestructura regional (Puerto Antioquia y plataformas logísticas) para potenciar el Valle de Aburrá como hub logístico global.
- **Mitigación de barreras país:** Diseñar mecanismos de acompañamiento para inversionistas frente a la volatilidad cambiaria, las altas tasas de interés y la carga tributaria (35%), superior al promedio OCDE.
- **Desarrollo de capacidades:** Atacar el déficit de talento bilingüe y tecnológico mediante la articulación de RSE empresarial con programas de formación del territorio.
- **Reactivación de estímulos:** Impulsar el régimen de Zonas Francas y crear incentivos específicos para empresas tecnológicas que compensen la inestabilidad normativa nacional.



Posicionamiento y diplomacia de ciudad



- Fortalecimiento de la reputación y confianza.
- Visibilización de ventajas competitivas y buenas prácticas.
- Conexión con oportunidades globales.
- Alineación de agendas globales con prioridades locales.

Reconocimientos internacionales 2025



- Premio Progreso Internacional 2024 del Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional, por el proyecto Ciudadanos Científicos - SIATA.
- Premio One Planet City 2024 de WWF - Desafío de las Ciudades.
- Premio del Pacto de Milán 2025 a las mejores prácticas de ciudades en seguridad alimentaria, por redefinir los programas de comedores escolares.
- Premio Safe City Awards 2025, categoría Mejores proyectos en prevención del delito, por Parceros.

- Se realizó el prestigioso programa PresaDiretta de la RAI3 de Italia dedicado a los Corredores Verdes de Medellín.
- 4 periodistas internacionales de NTN24, VPI TV y Diario las Américas, nos acompañaron durante la Feria de las Flores.
- DW de Alemania, El Confidencial de Madrid y Telegraph de Reino Unido, nos acompañaron en un presstrip con motivo del encendido de alumbrados navideños.

15
Postulaciones
a premios
internacionales
realizadas

4
Prácticas
reconocidas

36
Periodistas
atendidos



Participación estratégica en redes de ciudad 2025

3
Intercambios técnicos de buenas prácticas de Medellín a otras ciudades

4
Microrredes temáticas para intercambio de conocimientos

1
Convocatorias de cooperación ganadas para proyectos pdd

8
Becas de formación para funcionarios del distrito

4
Ponencias de proyectos en eventos internacionales

8
Ponencias de Medellín en espacios virtuales

2
Buenas prácticas de ciudad publicadas



Aportes a proyectos estratégicos PDD



En alianza con GIZ

Primavera Norte

Asistencia técnica para estudios del proyecto



Nuevas Masculinidades

Formación, talleres, y actividades de sensibilización a hombres del Distrito

Gestionamos y acompañamos las relaciones diplomáticas del alcalde y Conglomerado Público **2025**



- Asistencia a eventos estratégicos internacionales.
- Atención de delegaciones diplomáticas.
- Gestión de entrevistas en medios internacionales.
- Participación en espacios internacionales de posicionamiento.

34

Invitaciones recibidas y gestionadas a eventos

4

Asistencia a eventos estratégicos internacionales

8

Atención a delegaciones diplomáticas del alcalde

2025

Países asistidos:

Estados Unidos



Francia



Argentina



Reino Unido



España





Retos estratégicos

- **Posicionamiento como Distrito CTI:** proyectar a Medellín como referente internacional en Ciencia, Tecnología e Innovación.
- **Fortalecimiento de la imagen internacional:** Superar estigmas históricos y renovar la narrativa global de la ciudad.
- **Mayor visibilidad en mercados emergentes:** Diversificar la atracción de inversión hacia nuevas regiones.
- **Articulación con la comunidad internacional (Sos Paisa):** Promover que sean embajadores activos y participantes de los diferentes proyectos de la ciudad.
- **Optimización del ecosistema digital:** Ampliar alcance y eficacia de campañas mediante estrategias digitales avanzadas.



Logros

contrato AMVA-ACI Medellín

Cooperación Internacional

Se gestionaron

7

oportunidades de cooperación internacional para **fortalecer proyectos estratégicos del AMVA.**

Se elaboraron

4

fichas de **proyectos priorizados** para facilitar la búsqueda de cooperantes internacionales.

Se identificó un experto en el exterior relevante para las prioridades del AMVA y se ejecutó un espacio de articulación y transferencia de conocimiento a través de la **red Sos Paisa.**

Atracción de inversión

Se desarrolló

1

espacio de acompañamiento técnico a municipios en incentivos tributarios para atraer inversión.

Se realizaron

2

espacios de trabajo con municipios del Valle de Aburrá para fortalecer capacidades en atracción de inversión.

Se gestionaron

8

agendas con inversionistas nacionales y extranjeros interesados en el territorio metropolitano.

Resultados

Auditoría Contraloría Distrital

(Vigencia 2024)



La Contraloría Distrital de Medellín realizó la Auditoría Financiera, de Gestión y Resultados correspondiente a la vigencia 2024, concluyendo que la ACI Medellín **cumplió satisfactoriamente con los lineamientos técnicos, normativos y los plazos establecidos para la rendición de cuentas.**

Los tres macroprocesos evaluados obtuvieron resultados positivos:

- **Gestión financiera:** Opinión limpia, sin salvedades.
- **Gestión presupuestal:** Opinión razonable.
- **Gestión y resultados:** Opinión favorable.

La entidad demostró correcto manejo de los recursos públicos, así como el cumplimiento de los principios de economía, eficiencia y eficacia. La evaluación integral obtuvo una calificación de 99,3/100, correspondiente a un concepto favorable.



Hallazgos administrativos

01

Diferencias entre valores reportados en el informe de ejecución presupuestal y el libro auxiliar de ingresos.

02

Libro auxiliar de ingresos. Inclusión de códigos contables en el libro auxiliar de ingresos presupuestales.

03

Ajustes requeridos en la labor de supervisión contractual.

04

Publicación incompleta de información contractual en SECOP II.

La ACI Medellín elaboró
y publicó el
Plan de Mejoramiento,
que será
ejecutado durante la
vigencia 2026
para dar cierre a los
hallazgos

Adjuntos:

Indicadores financieros

A continuación, se exponen los estados financieros comparativos a 31 de diciembre 2025.

INDICADORES DE LIQUIDEZ

De liquidez: activo corriente / pasivo corriente **4,65**

Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 4,65 pesos de respaldo en el activo corriente

Capital de trabajo: activo corriente - pasivo corriente \$ **3.611,07**

Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes que le queda a la entidad para atender las necesidades de la operación normal.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

Nivel de endeudamiento: pasivo total / activo total **0,21**

Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,21 pesos, es decir, que ésta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

INDICADOR DE CAPACIDAD FINANCIERA

Razón de efectivo: Efectivo/Pasivo corriente **3,02**

Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 3,02 pesos para cubrirla.

Al finalizar la intervención de los estados financieros por parte de la coordinadora de contabilidad, se somete a votación el cual es aprobado por unanimidad de la junta directiva los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, para que sean presentados ante la Asamblea General de Asociados.

01

Ejecución presupuesto diciembre 2025

[Clic aquí](#)

02

Estados financieros

[Clic aquí](#)

03

Dictamen Revisor Fiscal

[Clic aquí](#)

04

Notas a los estados financieros

[Clic aquí](#)

Hechos posteriores al cierre contable

Los hechos ocurridos después del periodo contable son todos los eventos, favorables o desfavorables, que se generen entre el final del periodo contable y la fecha de autorización para la publicación de los Estados Financieros, los cuales se clasifican en aquellos que implican y que no implican ajuste. En lo que respecta a los hechos que no implican ajustes, se revela información siempre y cuando éstos sean materiales.

Durante la vigencia 2025 la ACI Medellín no presentó hechos ocurridos después del cierre del periodo contable que hayan tenido alguna incidencia material para hacer algún ajuste a las cifras o para ser revelado en las notas a los estados financieros.

Hipótesis de negocio en marcha

Luego de preparar y analizar los Estados Financieros al corte del ejercicio al **31 de diciembre de 2025**, la ACI Medellín ha llegado a la conclusión que, aunque los estatutos orgánicos de la Entidad indica que la Asociación está concebida para una duración de 25 años, los cuales tendrían vencimiento en 2027, no existe intención de liquidar la entidad y además tiene capacidad para seguir funcionando a largo plazo.





Normas de **propiedad intelectual** y derechos de autor

De acuerdo con la Ley 603 de 2000, sobre el estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, la ACI Medellín deja constancia que respeta y acata las normas sobre propiedad intelectual, utilizando software adquirido legalmente mediante licencias y cuenta además con los mecanismos de control para verificar la instalación de este en todos sus equipos de cómputo.

Así mismo, respeta los derechos de los titulares de los activos intangibles protegidos como propiedad



“Cada logro alcanzado y cada relación fortalecida reflejan el compromiso de esta entidad con un propósito común: **abrirle más puertas a la región y ampliar su presencia en el escenario internacional.**”

El 2025 nos dejó la certeza de que Medellín y la región continúa proyectándose ante el mundo como un territorio capaz de transformar sus desafíos en oportunidades y de convertir la cooperación, la inversión y las alianzas globales en bienestar para su gente. **Cada logro alcanzado y cada relación fortalecida reflejan el compromiso de esta entidad con un propósito común: abrirle más puertas a nuestro territorio y ampliar su presencia en el escenario internacional.**

Hoy Medellín y sus municipios del área metropolitana son reconocidos afuera como un territorio vibrante, resiliente e innovador; una región que inspira por su capacidad de reinventarse, conectar soluciones y construir oportunidades con aliados de todo el mundo. Ese reconocimiento es **fruto del trabajo constante por posicionar nuestras capacidades, atraer inversión que impulsa el desarrollo sostenible y promover iniciativas que fortalecen la calidad de vida en el territorio.**

La internacionalización que lideramos desde la ACI Medellín no solo trae cifras y proyectos: trae **posibilidades reales para las comunidades, impulsa sectores estratégicos de la economía y potencia la reputación de la ciudad y la región como referente global en innovación social y transformación urbana.** Cada paso que damos fortalece un puente que conecta a Medellín y el área metropolitana con el mundo y que permite que el mundo siga encontrando en nosotros un socio confiable, creativo y decidido a avanzar.

Seguiremos trabajando con determinación, responsabilidad y visión de futuro para que la ACI Medellín continúe siendo un motor de oportunidades y un aliado clave en el desarrollo de la región. Porque hoy somos más que nunca un territorio que inspira, conecta y transforma.



aci
Medellín